

2023年度 全学アクションプラン

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画										
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度						
I. 建学の精神と二松学舎憲章	1. 建学の精神	「東洋の精神による人格の陶冶」、 「己ヲ修メ、人ヲ治メ、一世に有用ナル人材ヲ養成ス」、 上記建学の精神を学内・学外に浸透させる	◎五十嵐常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) 輪飼校長 七五三校長 小町理事 押野図書館長	総務・人事課 ◎広報課 入試課 ◎教務課 図書課 高校事務室	・広報運営委員会	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②学外の認知度向上度の中間評価を踏まえた浸透	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を検討	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を検討	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を検討	100.0	105.0	110.0	115.0	120.0	
		KPI 認知度														
	2. 二松学舎憲章	・二松学舎憲章の普及	◎五十嵐常任理事 小町理事 高柳理事	総務・人事課 ◎広報課 ◎大学改革推進課	・広報運営委員会	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②他大学等の取組事例に関して検証、従前の周知活動の改善、実施	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②新たな周知施策の実施効果を調査	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②新たな周知施策の実施効果を調査	①150周年に向けた浸透策の実施 ②新たな周知施策の実施効果を実施	①150周年に向けた浸透策の実施 ②新たな周知施策の実施効果を実施	①150周年に向けた浸透策の実施 ②新たな周知施策の実施効果を実施	100.0	105.0	110.0	115.0	120.0
		KPI 認知度														
	3. 二松学舎史編纂事業と周年事業	・二松学舎150年史の編纂・発行	◎五十嵐常任理事 小町理事 高柳理事 押野図書館長	総務・人事課 ◎広報課 ◎図書課	・150年史編纂委員会	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の確定・作業計画の立案・実施 ③編纂業務担当者の選任 ④150周年史編纂委員会の開催	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂に着手 ④150周年史編纂委員会の開催	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂継続 ④150周年史編纂委員会の開催	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂継続 ④150周年史編纂委員会の開催	②150周年史発行 ④150周年史編纂委員会の開催	②150周年史発行 ④150周年史編纂委員会の開催					
		KPI														
		・創立150周年記念式典の実施	◎五十嵐常任理事 小町理事 高柳理事	◎総務・人事課 広報課 ◎企画・財務課	・150周年記念事業準備委員会	②創立150周年記念式典の検討開始	②創立150周年記念事業等の検討	②創立150周年記念事業準備委員会の立ち上げ ③主要「周年記念事業」の選定	④創立150周年記念事業の実現に向けた諸準備の実施	④創立150周年記念事業の実現	④創立150周年記念事業の実現					
	KPI															
	II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	1. 大学のフレーム	・21世紀型教育体制の構築	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 山口研究科長 松本研究科長	◎大学改革推進課 ◎教務課 企画・財務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会 ・学部学科改編企画会議	①文学部歴史文化学科の開設2年目の検証、国際日本学研究所完成年度の評価 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤国際政治経済学部の改革方向性を確認	①文学部歴史文化学科の開設3年目の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤文科行政の動向を踏まえた情報収集と学部学科改編の可能性の検討。(必要に応じて)各種申請準備	①文学部歴史文化学科完成年度の評価の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤(必要に応じて)各種申請実施	③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤(必要に応じて)教育組織の一部改編実施	③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤(必要に応じて)教育組織の一部改編実施	①56.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③(文・政)5.2	①57.5 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③(文・政)5.3	①59.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③(文・政)5.4	①60.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③(文・政)5.5	①61.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③(文・政)5.6
KPI ①学生支援度 ②教育成果可視化度合 ③志願者倍率			65.0 2017年度比 文257.1% 政243.8% 文12.07倍 政10.93倍													
・学部再編等による特定成長分野への転換支援に係る検討			◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 須藤学務局長	◎企画・財務課	・学部学科改編企画会議	①学部学科改編企画会議による検討 ②他大学事例の調査 ③申請スケジュールの確認・検討										
KPI																
2. 大学のマネジメント		・次世代型新カリキュラムの編成	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 須藤学務局長	大学改革推進課 ◎教務課	・学部学科改編企画会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教務委員会 ・教務委員会 ・教授会	新カリキュラムにおけるキャリア教育の運用と検証(特に科目内容と開講適正数) ※キャリアセンターとの連携を踏まえて	新カリキュラムにおけるキャリア教育の運用と検証(特に科目内容と開講適正数) ※キャリアセンターとの連携を踏まえて	新カリキュラムにおけるキャリア教育の運用と検証(特に科目内容と開講適正数) ※キャリアセンターとの連携を踏まえて	新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%
		KPI ①教育成果可視化度合	2017年度比 文257.1% 政243.8%													
		・開講科目数の適正化	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会	②適正なコマ数によるカリキュラム運用開始・検証	②適正なコマ数によるカリキュラム運用・検証	②適正なコマ数によるカリキュラム運用・検証	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入					
KPI																

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	・教育・研究環境整備		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 武山理事 押野図書館長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎教務課 ◎図書課 ◎情報システム管理室	・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教員協議会 ・自己点検評価運営委員会等	①ICT環境充実度の検証 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③各部署から集められたデータを分析し、IRを充実 ④学生用端末のBYOD化に向けた検討(有料版AI導入を含む)	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進 ④学生用端末のBYOD化に向けた検討(有料版AI導入を含む)	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進	③教育研究支援のためのIR活動を推進	
	KPI	①学生支援度 ②DP達成度	65.0 2017年度比 文:150.5% 政:131.8%				①56.0 ②2017年度比 文:122.5% 政:115.7%	①57.5 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	①59.0 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	①60.0 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	①61.0 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%
	・教学ガバナンスの確立		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎大学改革推進課 ◎教務課			①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し
	KPI										
	・FD活動の見直し、体系化		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎大学改革推進課 教務課	・自己点検評価実施委員会 ・専攻主任会議	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入(2年目) ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入(3年目) ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入(3年目) ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	
	KPI										
	・第3期認証評価への対応		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎大学改革推進課	・大学運営会議 ・自己点検評価実施委員会	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②改善報告書の作成 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②改善報告書等の提出 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価機関の選定開始 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価機関の選定 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価受審 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	
KPI											
・私立大学等改革総合支援事業への対応		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎大学改革推進課	・大学運営会議 ・自己点検評価実施委員会	①入試関係、教務関係の改革状況を確認する。 ②学長のリーダーシップのもと大学を改革する体制整備を図る	①入試関係、教務関係の改革状況を確認する。 ②学長のリーダーシップのもと大学を改革する体制整備を図る	②改革体制の運用 ③全学的な取り組み環境の構築	②改革体制の運用 ③全学的な取り組み環境の構築	②改革体制の運用 ③全学的な取り組み環境の構築		
KPI	①私立大学等改革総合支援事業への採択	タイプ1、 タイプ3の採択									
3. 大学の教育改革	・教学DXの推進		西畑常任理事 ◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 須藤学務局長	◎教学DX推進室	・理事会 ・常任理事会 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教学DX委員会	①教育DXに関する情報収集 ②他大学先行事例の実地見学、ヒアリングの実施 ③DXに向けての各部署への業務に関するヒアリング ④教学DX化に関する各種素案の検討 ⑤次期基盤システム・LMSの導入準備	①教育DXに関する情報収集 ②収集した情報の集約・精査 ③教学DX化に関する各種素案の作成 ④関係部署との調整及び具体的検討事項の関係部署への移管 ⑤素案の実現性等の精査 ⑥次期基盤システムと現行システムの並行運用 ⑦LMSの運用開始 ⑧次期基盤システムとLMSの機能精査及び教学DXに必要なカスタマイズ要件の検討	①教学DX化に関する各種素案の作成 ②原案の実現性等の精査 ③予算措置の検討・調整 ④次期基盤システムの完全導入開始 ⑤LMSの利用促進、課題確認 ⑥次期基盤システムとLMSの機能精査及び教学DXに必要なカスタマイズ要件の検討 ⑦教育DXに関する情報収集	①教学DX化に関する各種原案の実行(DX化への具体的作業) ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システム及びLMSのDX化に必要なカスタマイズ要件の確定	①教学DX化に関する各種原案の実行(DX化への具体的作業) ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システム及びLMSのDX化に必要なカスタマイズの実施	
	KPI										
	・自校教育の導入・充実		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	大学改革推進課 ◎教務課 学生支援課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等検討 ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等判断 ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等見直し ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムの修正または新カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新カリキュラムの導入	
	KPI										
・アセスメントポリシーの策定と成績評価制度の見直し		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎大学改革推進課 ◎教務課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	②ルーブリックの効果検証 ③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ④アセスメントプランに基づく学修成果検証とフィードバック	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ④アセスメントプランに基づく学修成果検証とフィードバック	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ④アセスメントプランに基づく学修成果検証とフィードバック ⑤新カリキュラム修正又は新カリキュラム導入による成績評価制度の見直し	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ④アセスメントプランに基づく学修成果検証とフィードバックによる新制度導入	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ⑤新カリキュラム又は新カリキュラム導入による新制度検証		
KPI											

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度
Ⅱ. 二松学舎大学・大学院の教育改革	3. 大学の教育改革	・学生満足度の向上	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 須藤学務局長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎学生支援課	・全学学生委員会 ・学生委員会	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施 ③認証評価結果を踏まえた教学改革のPDCAサイクル改善結果の検証	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証
						KPI	①学生支援度 ②DP達成度	65.0 2017年度比 文:150.5% 政:131.8%	①56.0 ②2017年度比 文:122.5% 政:115.7%	①57.5 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%
		・グローバル化の推進	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 須藤学務局長 塩田センター長	教務課 ◎国際交流センター	・国際交流委員会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新規協定校の継続的な拡充と内容の見直しおよび実質的交流の実施 ②留学支援制度の継続的改善(費用助成および別地域への代替派遣/オンライン形式等による安定性の向上) ③語学センター機能の次世代対応等の先駆的取組み改善の検討 ④外国語試験基準以上学生数の向上策の継続的実施と改善策の検証 ⑤海外大学による多様な教育機会の継続的提供と見直し ⑥外国人留学生受入増員策(海外留学フェア参加検討等)の実施 ⑦既卒外国人留学生との関係構築および本学への貢献活動の誘致の検討 ⑧留学生の就職支援策の検討	①新規協定校の継続的な拡充と内容の見直しおよび高度な交流の検討 ②留学支援制度の継続的改善と検証 ③語学センター機能の新規取組の検証 ④外国語試験基準以上学生数の向上策の継続的実施と改善策の実施 ⑤海外大学による多様な教育機会の提供 ⑥優秀な外国人留学生の戦略的受入れ策の検討および増員策の継続実施 ⑦既卒外国人留学生との関係構築および本学への貢献活動への誘致 ⑧留学生の就職支援策の実施	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充および既存協定校との高度な国際学術交流の実施 ②新たな留学支援制度の検討 ③語学センター機能の継続的改善 ④高度な外国語能力と専門知識を有する人材の育成策の実施 ⑤国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の継続的提供と改善 ⑥優秀な外国人留学生の戦略的受入れ策の改善および増員策の継続実施 ⑦既卒外国人留学生への実質的な貢献活動の誘致 ⑧留学生の就職支援策の改善	①国際的に評価の高い海外教育機関との協定締結および既存協定校との高度な学術交流の継続的実施 ②新たな留学支援制度の実施 ③高度な外国語能力と専門知識を有する人材の育成策の実施 ④国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の継続的提供と改善 ⑤優秀な外国人留学生の戦略的受入れ策の改善および増員策の継続実施 ⑥既卒外国人留学生への実質的な貢献活動の実施 ⑦留学生の就職支援策の継続的改善	①国際的に評価の高い海外教育機関との協定締結および既存協定校との高度な学術交流の新規取組 ②新たな留学支援制度の検証 ③高度な外国語能力と専門知識を有する人材の育成策の継続的実施 ④複数の国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供への取組 ⑤優秀な外国人留学生の増員策の継続実施 ⑥既卒外国人留学生への実質的な貢献活動の継続的実施 ⑦留学生の国内就職の定着化への取組
						KPI	①海外協定校数 ②日本人学生留学率 ③外国人留学生在籍率	30校 1.80% 5.00%	①38校 ②1.03% ③4.20%	①39校 ②1.52% ③4.52%
		・体系的キャリア教育の導入・実施	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 武山理事 高柳理事 須藤学務局長 中垣センター長	◎教務課 ◎キャリアセンター 事務課	・キャリアセンター会議 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の運用と検証 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③次世代型キャリア教育の継続検討	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の成果・課題確認 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③関係会議横断による次世代型キャリア教育の具体策策定	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の成果・課題確認 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③次世代型キャリア教育具体策に基づくインターンシップ学生派遣先企業の検討	①新カリキュラムの修正または新カリキュラムの導入 ②卒業生現況調査の継続実施、分析	①新カリキュラムまたは新カリキュラムの検証・修正 ②卒業生現況調査の継続実施、分析
						KPI	①就職率 ②公務員就職者数 ③上場企業就職率	文96.0% 政96.5% 35名 17.5%	①(文)94.5%、(政)95.0% ②33名 ③16.0%	①(文)95.0%、(政)95.5% ②34名 ③16.5%
		・教職採用者数の維持	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 須藤学務局長 矢持センター長	◎教職課程センター	①完成年度を迎えた教職課程新カリキュラムの検証、採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行 ⑤社会科コースの開講(または検討・検証) ⑥小学校教員養成特別プログラム募集強化案検討	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行 ⑤社会科コースの開講(または検討・検証) ⑥小学校教員養成特別プログラム募集強化案検討	①完成年度を迎えた教職課程新カリキュラムの検証、採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	
						KPI	①公立教員採用試験合格者数	20名 (文18・政2)	①20名	①20名
		・産学連携の推進	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎地域・産学連携室 大学改革推進課 教務課	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進
					KPI					

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	
Ⅱ. 二松学舎大学・大学院の教育改革	・地域社会との連携強化		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 押野図書館長	総務・人事課 広報課 柏事務課 ◎地域・産学連携室 ◎大学改革推進課 図書課		①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携 ⑦中間評価を経た広報活動の実施 ⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と連携事業見直しと新規事業を模索 ④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と連携事業見直しと新規事業を模索 ④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と連携事業見直しと新規事業を模索 ④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	
	3. 大学の教育改革	①共同FD年間参加者数 ②共同SD年間参加者数 ③学生共同ボランティア参加者数 ④「千代田学」採択件数 ⑤千代田コンソ地域イベントへの地域住民参加者数 ⑥千代田コンソ地域向け共同公開講座実施件数 ⑦地域産業界との連携教育プログラム実施件数 ⑧地方大学との相互参加型教育プログラム実施件数 ⑨共同IRでの分析・公表項目数 ⑩アウトカム指標 i 連携事業参加者の満足度 ii 単位互換提供科目による実履修科目割合 ⑪災害時連携体制の検討または事業実施回数	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 年1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上				年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上
	・研究内容のレベル維持		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 山口研究科長 松本研究科長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・専攻主任会議 ・研究科委員会	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知 ③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知 ③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知 ③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知 ③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知 ③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	
	KPI										
	・研究科組織の見直し、改編		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 山口研究科長 松本研究科長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・専攻主任会議 ・研究科委員会	③完成年度となる国際日本学研究科の研究内容のレベル維持・見直し	③研究科の研究内容のレベル維持・見直し	③研究科の研究内容のレベル維持・見直し	③研究科の研究内容のレベル維持・見直し	③研究科の研究内容のレベル維持・見直し	
	KPI										
	・科研費採択件数の向上		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 山口研究科長 松本研究科長	企画・財務課 ◎大学改革推進課 教務課		①科研費獲得件数の増加・支援体制の改善・見直し ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンスを見直して実施 ⑤「目標値」設定への働きかけ実施	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証 ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証 ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証 ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証 ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施 ⑤N' 2030Plan最終目標達成に向けた具体策の検討	
	KPI	①学術成果	2017年度比 文138.6% 政199.6%			①2017年度比 文123.2% 政147.8%	①2017年度比 文125.4% 政155.2%	①2017年度比 文125.4% 政155.2%	①2017年度比 文125.4% 政155.2%	①2017年度比 文125.4% 政155.2%	
	4. 研究活動の推進	・漱石アンドロイド学術研究の推進		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	広報課 企画・財務課 ◎教務課	・漱石アンドロイド運営委員会 ・漱石アンドロイドAR分科会	①第二期研究の実施 ②共同研究報告書の編集・発行 ⑤大学教育への新たな還元方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る広報活動の実施・検証	①第二期研究の実施 ②共同研究報告書の編集・発行 ⑤大学教育への新たな還元方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る広報活動の実施・検証	①第二期研究の実施・振り返り ②共同研究報告書の編集・発行 ⑤大学教育への新たな還元方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る広報活動の実施・検証 ⑦協定締結10周年記念事業等の実施	①第三期研究の検討 ②共同研究報告書の編集・発行 ⑤大学教育への新たな還元方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る広報活動の実施・検証 ⑦協定締結10周年記念事業等の実施	
	KPI										

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画						
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度		
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	5. 学生支援		・奨学金制度の見直し	◎高岸副学長 (学長職務代理)	◎学生支援課		①中間評価を受け、奨学金制度の見直し、拡充 ③高等教育無償化の効果として在籍・成績状況の変化について調査実施 ⑤大学、高校、中学とのバランスを考慮した奨学金制度の見直し検証	①新たな奨学金制度の運用	①新たな奨学金制度の問題点等検証	①新たな奨学金制度の問題点等検証	①新たな奨学金制度の問題点等検証	
		KPI	①学生支援度	65.0			①65.0	①65.0	①65.0	①65.0	①65.0	
			・課外活動充実策の抜本的見直し		◎須藤学務局長	◎学生支援課	①前年度評価を受け、新たな改善策等の施策策定(顧問制度の見直し検討)、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援 ②外部施設等の利用補助等による活動充実度の検証 ③コロナ後の課外活動のあり方について(活動基準作り)	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	
	KPI	①学生支援度	65.0			①56.0	①57.5	①57.5	①60.0	①60.0		
	5. 学生支援			・就職率の向上、維持	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 武山理事 高柳理事 須藤学務局長 中垣センター長	教務課 ◎キャリアセンター 事務課	・全学教務委員会 ・教務委員会 ・キャリアセンター会議	①教員との協働による支援強化 ②都市文化デザイン学科4期生、国際経営学科3期生の就職実績検証 ③実業界ネットワークの検証と見直し(アプローチした上場企業へのアプローチ強化)	①教員との協働による支援強化 ②国際経営学科4期生の就職実績検証 ③実業界ネットワークの検証と見直し(アプローチした上場企業との信頼性、関係性の強化)	①教員との協働による支援強化 ②歴史文化学科1期生の就職状況把握と支援強化 ③実業界ネットワークの検証と見直し(アプローチした上場企業との信頼性、関係性の強化)	①教員との協働による支援強化 ②歴史文化学科2期生の就職状況把握と支援強化 ③実業界ネットワークの検証と見直し(学内合同企業説明参加企業の上場企業割合を向上)	①教員との協働による支援強化 ②歴史文化学科3期生の就職状況把握と支援強化 ③実業界ネットワークの検証と見直し(学内合同企業説明参加企業の上場企業割合を向上)
		KPI	①教育成果可視化度合 ②就職率 ③公務員就職者数 ④上場企業就職率	2017年度比 文257.1% 政243.8% 文96.0% 政96.5% 35名 17.5%			①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)94.5%・(政)95.0% ③33名 ④16.0%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)95.0%・(政)95.5% ③34名 ④16.5%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)95.5%・(政)96.0% ③35名 ④17.0%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)96.0%・(政)96.5% ③35名 ④17.5%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.9% ②(文)96.0%・(政)96.6% ③36名 ④18.0%	
			・学生情報(教育成果)の管理、活用推進		◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事 武山理事 須藤学務局長 中垣センター長	IR推進室 ◎教務課 ◎学生支援課 教職課程センター キャリアセンター 情報システム管理室 教学DX推進室		①新教務システムのLMSの保護者ポータル機能の検討 ②新教務システムのLMSの学生ポータル機能の検討	①新教務システムのLMSの保護者ポータル機能の導入 ②新教務システムのLMSの学生ポータル機能の導入	①保護者ポータルの次期システム運用開始 ②学生ポータルについて、次期システム運用開始	①保護者ポータルの運用状況検証 ②学生ポータルについて、次期システム運用状況検証	①保護者ポータルの運用状況検証 ②学生ポータルについて、次期システム運用状況検証
		KPI	①教育成果可視化度合	2017年度比 文257.1% 政243.8%			②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	
	6. 入学者の確保、退学者等の減少			・外国人留学生在籍数の安定的確保、増員	西畑常任理事 ◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎入試課 国際交流センター	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略検討会議	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し
		KPI	①国際政治経済学部留学生入学定員充足率 ②国際政治経済学研究科留学生入学数 ③国際日本学研究所留学生入学数	10名 10名 20名			11名 8名 17名					

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	
Ⅱ. 二松学舎大学・大学院の教育改革	6. 入学者の確保、退学者等の減少	・新入試制度への対応	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 江藤理事	◎入試課	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略 検討会議	①新学習指導要領に対応した入試制度の検討 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③対面イベントの強化、来場者満足度向上のためのプログラムの工夫 ④認知向上への施策検討と実施	①新学習指導要領に対応した入試制度の検討・実施 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③対面イベントの強化、来場者満足度向上のためのプログラムの工夫 ④認知向上への施策検討と実施	①新学習指導要領に対応した入試制度の検証と調整 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③対面イベントの強化、来場者満足度向上のためのプログラムの工夫	①新学習指導要領に対応した入試制度の検証と調整 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③対面イベントの強化、来場者満足度向上のためのプログラムの工夫	①新学習指導要領に対応した入試制度の検証と調整 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③対面イベントの強化、来場者満足度向上のためのプログラムの工夫	
						KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③入学定員充足率	文12.07倍 政10.93倍 文57.6・政53.2 113.9%	①文:5.1 政:5.0 ②文57.5、政50.5 ③114.9%	①文:5.2 政:5.1 ②文58.0、政51.0 ③114.9%	①文:5.3 政:5.2 ②文58.5、政51.5 ③114.9%
		・退学率の低減	◎須藤学務局長	◎学生支援課	・全学学生委員会 ・学生委員会	①中間評価を受けた新たな対応策の運用 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策の運用 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策運用の検証 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策運用の検証 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策運用の検証 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策についての検証
						KPI	①収容定員充足率 ②学生支援度 ③DP達成度 ④退学率	120.8% 65.0 2017年度比 文:150.5% 政:131.8% 文2.25% 政2.33%	①119.0% ②56.0 ③2017年度比 文:122.5% 政:115.7% ④文:2.81% 政:2.37%	①119.0% ②57.5 ③2017年度比 文:126.5% 政:118.0% ④文:2.73% 政:2.37%	①119.0% ②57.5 ③2017年度比 文:126.5% 政:118.0% ④文:2.73% 政:2.37%
	7. キャンパス整備	・九段キャンパスの整備・拡充 ・柏キャンパスの整備・維持	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 高岸副学長 (学長職務代理)	総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・キャンパス整備 委員会	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備(3F改修計画の検討と実施) ⑧図書館設備の充実 ⑨柏キャンパス再エネ設備導入の検討	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備(3F施設の供用開始) ⑧図書館設備の検討 ⑨柏キャンパス再エネ設備の設置	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備 ⑧図書館設備の検討 ⑨再エネ設備導入による光熱費削減効果の検証	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備 ⑧図書館設備の検討	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備 ⑧図書館設備の検討	
						KPI	①学生支援度	65.0	①56.0	①57.5	①57.5
	8. 図書館機能の整備	・附属図書館(九段・柏)の蔵書精査	◎高岸副学長 (学長職務代理) 押野図書館長	◎図書課	・図書委員会	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②電子書籍の充実 ③新研究科・新学科の資料整備 ④所蔵資料の電子化及び公開 ⑤図書館業務におけるChat GPT生成系AIの活用について検討	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②電子書籍の充実 ③新学科の資料整備	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子書籍の充実 ③新学科の資料整備	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子	
						KPI					
	10. DXの推進	・次期教学システムの活用・推進	◎高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 武山理事 須藤学務局長 中垣センター長	IR推進室 ◎教務課 ◎学生支援課 教職課程センター キャリアセンター 情報システム管理室 教学DX推進室		①次期教務システムのカスタマイズ ②LMSの導入	①次期教務システムの導入・運用 ②LMSの運用	①次期教務システムの内容検証 ②LMSの内容検証	①システムの検証結果を踏まえた改善 ②LMSの検証結果を踏まえた改善	①システムのカスタマイズ ②LMSのカスタマイズ	
						KPI					

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	
Ⅲ. 附属高校の教育改革	・自校教育の推進		五十嵐常任理事 ◎ 鶴飼校長 七五三校長	◎ 高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・学力向上委員会 ・生徒育成会議 ・国語科 ・総務部 ・生徒指導部 ・企画運営会議 ・校内松友会	①新教育課程の施行（3年目） ②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業検証後の実施	①新教育課程の施行（完成年度） ②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業の一部実施	②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業の一部実施	②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業の一部実施	②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の実施 ④遠隔授業検証後の実施	
		KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%
		・新大学入試制度への対応 ・難関大学への進学実績向上 ・生徒平均学力の向上 ・二松学舎大学への安定的進学者数の維持		◎ 鶴飼校長 七五三校長	◎ 高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・学力向上委員会 ・生徒育成会議 ・英語科 ・教務部 ・企画運営会議 ・進路指導部 ・教科主任会議	①進学講座「学舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成(英検2級・準2級合格者増) ③思考力・判断力・表現力育成の検証 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成(英検2級・準2級合格者増) ③思考力・判断力・表現力育成 検証後の実践 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後支援事業の導入	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成(英検2級・準2級合格者増) ③思考力・判断力・表現力育成 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後支援事業の実施・検証	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成(英検2級・準2級合格者増) ③思考力・判断力・表現力育成 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後支援事業の実施・検証	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成(英検2級・準2級合格者増) ③思考力・判断力・表現力育成 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後支援事業の実施・検証
	KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合	国公立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% 20.0%			①GMARCH30名 ②20.0%	①GMARCH30名 ②20.0%	①GMARCH30名 ②20.0%	①GMARCH30名 ②20.0%	①GMARCH30名 ②20.0%	
	・生徒募集力の強化			◎ 鶴飼校長 七五三校長	◎ 高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・入試広報部 ・生徒募集戦略会議	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施
		KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率	2.2倍 進学54.5 特進61.0 92.0% 95.0% 1400名 5.0%			①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400名 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400名 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400名 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400名 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400名 ⑥5.0%
		・生徒、保護者満足度の向上		◎ 鶴飼校長 七五三校長	◎ 高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・企画運営会議	①検証後の「新しい学校生活」の実施 ③遠隔授業の継続実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の実施	①検証後の「新しい学校生活」の実施 ③遠隔授業の継続実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の実施	①検証後の「新しい学校生活」の実施 ③遠隔授業の継続実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の実施	①検証後の「新しい学校生活」の検証 ③遠隔授業の検証 ④検証後の在校生への新特待生制度の検証	①検証後の「新しい学校生活」の検証後の実施 ③遠隔授業の検証後の実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の検証後の実施
	KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	
	3. キャンパス整備	・教育環境の整備・拡充		五十嵐常任理事 ◎ 西畑常任理事 鶴飼校長 七五三校長	企画・財務課 ◎ 高校事務室	・キャンパス整備委員会 ・企画運営会議 ・体育科 ・生徒指導部	①九段校舎の施設拡充策の検討（建て替え計画のスケジュールリング） ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンド付帯設備等の拡充検討、電気設備整備工事、待機（避難）場所の設置 ④野球部グラウンド外野フェンスの改修工事	①九段校舎の施設拡充策の検討（建て替え計画の実施） ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④野球部合宿所・宿泊所等必要補修等の実施	①九段校舎の施設拡充策の検討（建て替え計画の実施） ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施	①九段校舎の施設拡充策の検討（建て替え計画の実施） ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施	①九段校舎の施設拡充策の検討（建て替え計画の実施） ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施
			KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	
IV. 附属柏中学校・高校の教育改革	・自校教育の推進		五十嵐常任理事 ◎七五三校長 鶴飼校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・広報部会 ・教務部会 ・中学校会議	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	
		KPI									
	・難関大学への進学実績向上 ・生徒平均学力の向上 ・二松学舎大学への安定的進学者数の維持 ・グローバル人材育成に重点を置く「学び」			◎七五三校長 鶴飼校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・進路部会 ・教務部会 ・中学校会議 ・高等学校会議 ・学年会議 ・各教科会議	②高校グローバルコース語学研修検討、オーストラリア長期留学検討、海外留学に関する校務内規の作成・実施 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施と中間評価（S特・特進クラス） ④アクティブラーニング授業の改善、継続実施、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の改善、継続実施 ⑥教員の指導力（ICT含む）向上策の改善、継続実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②高校グローバルコース語学研修実施・検証、オーストラリア長期留学実施・検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施（S特・特進クラス） ④アクティブラーニング授業の改善、継続実施、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の改善、継続実施 ⑥教員の指導力（ICT含む）向上策の改善、継続実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②高校グローバルコース語学研修実施・検証、オーストラリア長期留学実施・検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施（S特・特進クラス） ④アクティブラーニング授業の改善、継続実施 ⑤生徒の学力平均向上策の改善、継続実施 ⑥教員の指導力（ICT含む）向上策の改善、継続実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②留学先の拡大検討 ③目標達成の確認 ④継続実施・改善 ⑤外部模試等の改善・継続実施 ⑥オンライン授業等の経常的実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②留学先の最終評価 ③目標達成の最終評価 ④改善・最終評価 ⑤外部模試等の偏差値向上確認 ⑥オンライン授業等の経常的実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化
		KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合 ③学力伸長度合(中学)	国公立8.1% 早慶上理25.7% GMARCH50.1% 15.0% 入学時偏差値から+4.5			①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5
		・生徒募集力の強化		◎七五三校長 鶴飼校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議等	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校は臨時定員終了後の生徒募集へ移行 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校は臨時定員終了後の生徒募集へ移行 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底
	KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率	高校:9.97倍 中学:16.18倍 高校S特:61.9 中学59.6 高校・中学95.0% 高校・中学95.0% 高校5000名 中学1500名 7.5%			①高校4.50倍、中学5.90倍 ②高校S特62.0、中学52.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学6.00倍 ②高校S特62.0、中学53.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学6.00倍 ②高校S特62.0、中学53.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学6.00倍 ②高校S特62.0、中学53.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学6.00倍 ②高校S特62.0、中学53.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	
	・生徒、保護者満足度の向上			◎七五三校長 鶴飼校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・教務部会 ・総務部会	①特待生制度改善の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度の上昇策の改善、継続実施 ⑤フィードバック・システムを活用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度上昇策の改善、継続実施 ⑤フィードバック・システムを活用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度上昇策の改善、継続実施 ⑤フィードバック・システムを活用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度上昇策の改善、継続実施 ⑤フィードバック・システムを活用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④時代の変化に合わせた調査内容の検討・精査。調査方法を再検討。 ⑤フィードバック・システムを活用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用
		KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	高校・中学95.0% 高校・中学95.0%			①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5か年の年次推進計画							
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度			
V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	1. 長期ビジョンの推進		・KPI目標数値の達成	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事	◎企画・財務課		①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し ④10年経過時点でのベンチマーク校比較実施	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し ④10年経過時点でのベンチマーク校比較実施	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し ④10年経過時点でのベンチマーク校比較実施	①二松学舎KPIダッシュボードの見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析を実施 ③採用KPI指標の見直し ④10年経過時点でのベンチマーク校比較実施		
		KPI											
	2. 財務	・強固な財務基盤の維持、向上			◎西畑常任理事	◎企画・財務課 ◎経理課	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・資金会議	①新大学学納金体系の効果検証 ②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標の改善計画見直し・策定	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合中間評価 ⑤各ベンチマーク校との学納金比較実施	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合中間評価 ⑤学納金改定の検討	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④学納金改定の実施		
			KPI	①積立率 ②事業活動収支差額比率 ③経常収支差額比率 ④教育活動収支差額比率 ⑤運用資産余裕比率	103.5% 10.5% 8.5% 6.7% 2.3年				①93.0% ②7.5% ③9.0% ④6.5% ⑤2.3年	①94.0% ②8.0% ③10.0% ④7.0% ⑤2.4年	①94.0% ②8.0% ③10.0% ④7.0% ⑤2.4年	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④学納金改定の実施	
		・奨学金制度の整理・体系化			◎西畑常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) 鶴飼校長 七五三校長	◎企画・財務課 経理課 大学改革推進課 入試課 学生支援課 附属高校事務室 柏中事務室	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・政策会議 ・教授会等	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の提案 ③新教育研究奨励制度の提案	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の導入 ③新教育研究奨励制度の導入	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し	
			KPI										
		・収入源の多様化と安定的収入の確保			◎西畑常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) 鶴飼校長 七五三校長 (高柳理事)	総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎大学改革推進課	・政策会議 ・大学運営会議	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	
			KPI	①学術成果	学生支援度			65	65	65	65	65	
		・寄付金収入の安定的確保			◎西畑常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) 鶴飼校長 七五三校長 武山理事 高柳理事	総務・人事課 ◎企画・財務課 附属高校事務室 附属柏中事務室	・教育研究振興資金 管理運営委員会	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の導入検討 ③創立145周年記念募金のフォローアップ	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の導入 ③創立150周年記念募金の募集開始	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施 ③創立150周年記念募金の募集開始	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施 ④設置校別寄付金獲得目標の継続実施	②新組入計画の実行 ③「150周年」記念募金の実施 ④設置校別寄付金獲得目標の継続実施	
			KPI	①在籍者1名あたり寄付金	35907.2円								
		・財政基盤の維持			◎西畑常任理事	◎企画・財務課	・政策会議	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	
			KPI										
		3. 教職員の育成 (人事・評価制度、能力開発・研修制度)	・二松学舎SD計画の推進			◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 大学改革推進課	・SD委員会	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2024年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2025年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2026年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2027年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2028年度研修計画の策定
				KPI	SD大学教職員参加率	100%			100%	100%	100%	100%	
			・人事計画の見直し			◎五十嵐常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) 小町理事	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課	・人事計画検討会議	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し
				KPI									
		・人事評価制度の改善			五十嵐常任理事 西畑常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) ◎小町理事	◎総務・人事課	・人事制度検討委員会	①報奨制度の検証・見直し ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	①報奨制度の検証・見直し ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	②⑤評価の検証と見直し	
			KPI										

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5か年の年次推進計画					
						2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	
V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	4. 教職員の勤務形態	・働き方改革	五十嵐常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) ◎小町理事	◎総務・人事課	・人事制度検討委員会	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	
						KPI					
	5. 組織・権限	・法人ガバナンスの検証、改善		◎五十嵐常任理事 西畑常任理事 高岸副学長 (学長職務代理) 佐藤常任理事 小町理事	◎総務・人事課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議	①私学法の改正を踏まえたガバナンス・コードの検証	①私学法の改正を踏まえたガバナンス・コードの検証	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し
							KPI				
	6. 広報	・知名度の向上		西畑常任理事 ◎小町理事 高柳理事	◎広報課 ◎入試課	・学生募集広報戦略検討会議 ・広報運営委員会	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整
							KPI	①大学ブランドイメージ調査	49.3		
		・業務の効率化		◎小町理事	◎総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課 ◎経理課 附属高事務室 柏中高事務室	・部課長会議	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善 ④出勤管理システムの検証、運用ルールの検討	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善
							KPI				
		・既存施設の維持、改善		五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 小町理事	◎総務・人事課 柏事務課 企画・財務課	・キャンパス整備委員会	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施 ③150周年を機とした既存施設等の大規模修繕等の検討	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施 ③150周年を機とした既存施設等の大規模修繕等の実施
							KPI				
	7. その他	・BCP(事業継続計画)プランの策定		五十嵐常任理事 ◎小町理事 武山理事	◎総務・人事課 ◎柏事務課	・防災対策会議	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの策定 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの中間評価 ④柏校舎防災対策中間評価	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し
							KPI				
	・卒業生ネットワークの強化		◎高岸副学長 (学長職務代理) 鵜飼校長 七五三校長	総務・人事課 大学改革推進課 教職課程センター キャリアセンター ◎附属高校事務室 ◎附属柏中高事務室		①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別ネットワーク会合の設定(サービス業部会)、翌年度の実業界について検討 ③本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの全体合設計画策定	①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別ネットワーク会合の設定 ③本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの全体合設計画策定	①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別・本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの検証と見直し	①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別・本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの検証と見直し	①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別・本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの検証と見直し	
						KPI					